

**UCHWAŁA NR 254/2022**  
**ZARZĄDU POWIATU W OLECKU**

z dnia 29 marca 2022 r.

**w sprawie przyjęcia sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego  
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Długoterminowej za 2021 rok**

Na podstawie art. 32 ust. 2 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t. j. Dz. U. z 2020 r. poz. 920, z 2021 r. poz. 1038, 1834) zgodnie z art. 265 pkt 2 i art. 267 ust 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 305, 1236, 1535, 1773, 1927, 1981, 2054, 2270)

**Zarząd Powiatu w Olecku uchwala, co następuje:**

**§ 1.** Przyjmuje się sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Długoterminowej za 2021 rok, stanowiące załącznik nr 1 do niniejszej uchwały

**§ 2.** Sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego za 2021 rok obejmuje:

1. Wykonanie przychodów w kwocie 8 027 321,91 zł.
2. Wykonanie kosztów w kwocie 8 012 614,18 zł.

**§ 3.** Sprawozdanie przedstawia się Radzie Powiatu w Olecku.

**§ 4.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Wicestarosta

Starosta Olecki

**Marek Dobrzyń**

**Marzanna Pojawa-  
Grajewska**

Członek Zarządu  
Powiatu

**Zofia Bordzio**

Członek Zarządu  
Powiatu

**Izabela Sertel**

Członek Zarządu  
Powiatu

**Czesław Gontar**



**SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ ZAKŁADÓW  
OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ**

**Olecko Kolonia 4, 19-400 Olecko**

**tel./fax. (087) 520 40 32 / 520 22 08**

*E-mail: [spzzod@powiat.olecko.pl](mailto:spzzod@powiat.olecko.pl)*

**[www.spzzod.olecko.pl](http://www.spzzod.olecko.pl)**

Załącznik nr 1  
do Uchwały Nr 254/2022  
Zarządu Powiatu w Olecku  
z dnia 29 marca 2022r.

**SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ  
ZAKŁADÓW OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ**

**19 – 400 Olecko, Olecko Kolonia 4**

Wykonanie planu za okres  
**01.01.2021r. – 31.12.2021r.**

Sporządziła:  
mgr Emilia Urbanowicz  
mgr Elżbieta Kalejta

## 1. Struktura organizacyjna zakładu w 2021 roku

W strukturze zespołu funkcjonowały następujące działy: dział medyczny i dział pomocniczy.

W skład działu medycznego wchodzi:

1. Zakład Opiekuńczo – Leczniczy Ogólny - 30 łóżek, w którym udziela się całodobowych świadczeń zdrowotnych, szeroko rozumianą opiekę, pielęgnację i leczenie osób, które przebyły ostrą fazę leczenia szpitalnego i mają ukończony proces diagnozy, leczenia operacyjnego lub intensywnego leczenia zachowawczego. Pobyt pacjenta może mieć charakter stały, celem zakładu jest objęcie całodobową opieką osób nie wymagających hospitalizacji, które ze względu na zły stan zdrowia i trudną sytuację rodzinną nie mogą przebywać w swoim środowisku domowym.
2. Zakład Opiekuńczo – Leczniczy Psychiatryczny - 33 łóżek, w którym udziela się całodobowych świadczeń zdrowotnych dla osób z zaburzeniami psychicznymi, szeroko rozumianą opiekę, pielęgnację i leczenie osób, które przebyły ostrą fazę leczenia szpitalnego i mają ukończony proces diagnozy, leczenia operacyjnego lub intensywnego leczenia zachowawczego. Pobyt pacjenta może mieć charakter stały, celem zakładu jest objęcie całodobową opieką osób nie wymagających hospitalizacji, które ze względu na zły stan zdrowia i trudną sytuację rodzinną nie mogą przebywać w swoim środowisku domowym.
3. Hospicjum Stacjonarne – 18 łóżek, który świadczy wszechstronną i całościową opiekę nad pacjentami chorującymi na nieuleczalne, postępujące choroby w końcowym okresie życia. Celem jest poprawienie jakości życia chorych i ich rodzin, zwalczanie bólu, leczenie objawowe, łagodzenie cierpień psychicznych, duchowych i socjalnych oraz wspomaganie rodziny chorych tak w czasie trwania choroby, jak i w okresie osierocenia.
4. Hospicjum domowe – 8 pacjentów, które świadczy opiekę paliatywną w domu pacjenta.
5. Pielęgniarska Opieka Długoterminowa Domowa – 19 pacjentów, które świadczy opiekę pielęgniarską w domu pacjenta w wybranych stanach chorobowych.
6. Poradnia Zdrowia Psychicznego – opieka ambulatoryjna, usługi świadczone są w Olecku, ul. 11 Listopada 23.

Zakłady stacjonarne zapewniają osobom w nich przebywającym środki farmaceutyczne, środki i materiały medyczne, środki pomocnicze i lecznicze środki techniczne oraz konsultacje specjalistyczne, zlecone badania i transport chorych, ponadto pacjenci mają zagwarantowane pomieszczenie i wyżywienie odpowiednie do stanu zdrowia, a także uczestnictwo w organizowanej terapii zajęciowej, zajmują się również promocją zdrowia, prowadzą edukację zdrowotną osób przebywających w zakładzie oraz ich rodzin.

W skład działu pomocniczego wchodzi:

1. Administracja i dział gospodarczy zakładu - zajmuje się działalnością związaną z zarządzaniem zakładu, prowadzeniem dokumentacji biurowej, zaopatrzeniem, bieżącą konserwacją budynku.
2. Kuchnia – prowadzi żywienie dietetyczne dla pacjentów SPZZOD, sprzedaż posiłków dla mieszkańców DPS w Olecku.
3. Pralnia – zajmuje się przygotowaniem bielizny brudnej do dezynfekcji i prania oraz odbiorem, segregacją i transportem bielizny czystej do poszczególnych zakładów.

## 2. Realizacja umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia

SPZZOD miał na 2021 rok podpisaną umowę w zakresie ZOL-O, ZOL-P, HS, HD, PODD i PZP.

Umowy zrealizowano wg podanego niżej zestawienia.

### Realizacja zakontraktowanych usług w zestawieniu ilościowym i procentowym.

L.p.	Zakres świadczonych usług	Ilość łóżek	Planowane usługi - ilość osobodni /pkt	Realizacja usług - ilość		% wykonania umowy
				osobodni	osób	
1	Zakład Opiekuńczo - Leczn. Psych	33	120 784	133 939	50	110,89
2	Zakład Opiekuńczo - Leczn. Ogólny	30	50 626	50 280	80	99,32
3	Hospicjum Stacjonarne	18	37 263	37 905	82	101,72
4	Hospicjum Domowe	usł.	2 827	3 088	56	109,23
5	Pielęgn. Opieka Długoterm. Dom	usł.	4 985	4 787	49	96,03
6	Poradnia Zdrowia Psychicznego	punkt	14 666	7 583	1346	51,70

Średnia ilość osób oczekujących w kolejce do ZOL Psychiatrycznego - 19 osób i ZOL Ogólnego – 17 osoby, do Hospicjum Stacjonarnego – 1 osoba.

Średni czas oczekiwania - do ZOL Ogólnego - ok. 2 m-ce, do Psychiatrycznego – ok. 5 m-cy, do HS – pacjenci przyjmowani są na bieżąco.

### **3. Warunki lokalowe**

#### Aktualne zagospodarowanie pomieszczeń:

1. Piwnice - pralnia brudna i czysta z zapleczem socjalnym, kotłownia, hydrofornia, pomieszczenia konserwatora, szatnie, magazyny, prosektorium, archiwum zakładowe,
2. Parter, część niska – hol główny, kaplica, kuchnia, magazyny spożywcze, sala rehabilitacyjna,
3. Parter, część wysoka – pomieszczenia biurowe, gabinet lekarski, Hospicjum Stacjonarne,
4. I piętro - Zakład Opiekuńczo – Leczniczy Psychiatryczny,
5. II piętro – Zakład Opiekuńczo – Leczniczy,
6. III piętro – Dom Pomocy Społecznej – umowa dzierżawy,

Świadczenia w zakresie Poradni Zdrowia Psychicznego będą realizowane w pomieszczeniach

w Przychodni w Olecku, ul. 11 listopada 23

### **4. Zatrudnienie w Zakładzie**

Pracownicy zatrudnieni byli na następujących stanowiskach:

1. W administracji i dziale gospodarczym - dyrektor zakładu, główny księgowy, samodzielny księgowy, pracownik obsługi płacowej, referent administracyjny, inspektor bhp, kapelan szpitalny, magazynier, konserwator.
2. W dziale medycznym - pielęgniarka koordynująca, pielęgniarki odcinkowe, felczer, lekarze dyżurni – 4,5 etaty przeliczeniowe, psycholog, terapeuta zajęciowy, fizjoterapeuta, opiekunki medyczne, opiekunki, sprząające,
3. W kuchni - dietetyk, kucharki , pomoc kuchenna,

#### 4. W pralni - praczka.

Ponadto zakład miał podpisaną umowę o współpracy z Biurem Rachunkowym „ElKa” w zakresie udostępnienia maszyn i urządzeń, OLMEDICA w zakresie diagnostyki i transportu sanitarnego, i z FUH Pralnia W. Kowalewska na dezynfekcję i pranie bielizny zakładowej.

Przeciętne zatrudnienie w osobach na dzień 31.12.2021 roku wynosiło – 73,462 osoby, w etatach - 69,9567 etatu (liczone wg metody: średnia arytmetyczna). 52,78% ogółu zatrudnionych stanowi personel pomocniczy (opiekunki, sprząające, pomoc kuchenna, obsługa techniczna).

Średnia miesięczna płaca brutto liczona z zatrudnienia w osobach z tytułu umów o pracę (bez wypłat z tyt. jubileuszówek i umów zleceń) wynosi 4 733,39 zł i wzrosła o 12,82% w stosunku do płacy roku ubiegłego. Średnia miesięczna płaca brutto liczona z zatrudnienia w osobach z tytułu umów o pracę z wypłaconymi nagrodami jubileuszowymi i umowami zleceniami) wynosi 5 098,23 zł i wzrosła o 9,75% w stosunku do płacy roku ubiegłego. Średnia miesięczna płaca brutto liczona z zatrudnienia w etatach z tytułu umów o pracę (bez wypłat z tyt. Jubileuszówek i umów zleceń ) wynosi 4 970,56 zł i wzrosła o 12,69% w stosunku do płacy roku ubiegłego. Średnia miesięczna płaca brutto liczona z zatrudnienia w etatach z tytułu umów o pracę (z wypłaconymi nagrodami jubileuszowymi i umowami zleceniami) wynosi 5 353,68 zł i wzrosła o 9,63% w stosunku do płacy roku ubiegłego.

#### 5. Wykonanie planu przychodów i kosztów w 2021 roku

W 2021 roku Zakład:

- na planowane przychody w kwocie 8 027 490,44 zł wykonał 8 027 321,91 zł, tj. 100,00 % planu
- na planowane koszty ogółem w kwocie 8 012 620,53 zł wykonał 8 012 614,18 zł, tj. 100,00% planu
- na planowany zysk brutto w kwocie 14 869,91 zł wygoszodarował zysk w wysokości 14 707,73 zł, tj. o 162,18 zł mniejszy od planowanego.

Szczegółową realizację planu przedstawia poniższa tabela.

Wyszczególnienie	Plan roczny kwota w zł.	Wykonanie kwota w zł.	Struktura w %	Wykonani eplanu w %
1	2	3	4	5
<b>1. Przychody</b>	<b>8 027 490,44</b>	<b>8 027 321,91</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
a) z umów z NFZ	6 420 430,68	6 420 262,15	79,98	100,00
b) z opłat od pacjentów	763 931,42	763 931,42	9,52	100,00
c) z usług żywieniowych	40 248,00	40 248,00	0,50	100,00
d) z usług opiekuńczych i medycznych	0,00	0,00	0,00	0,00
e) z usług pralniczych	0,00	0,00	0,00	0,00
f) z refundacji Urzędu Pracy, PFRON	319 811,23	319 811,23	3,98	100,00
g) z refundacji z PFRON zakupu rzeczowych składników majątku trwałego	0,00	0,00	0,00	0,00
h) inne (dzierżawa i inne ), w tym darowizny	385 612,44	385 612,44	4,80	100,00
i) odsetki uzyskane i różnice kursowe	0,00	15,99	0,00	0,00
j) zmiana stanu rozliczeń	97 449,32	97 449,32	1,21	100,00
<b>2. Koszty</b>	<b>8 012 620,53</b>	<b>8 012 614,18</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>2.1 Koszty wg rodzaju</b>	<b>8 007 630,53</b>	<b>8 007 630,47</b>	<b>99,94</b>	<b>100,00</b>
a) wynagrodzenia	4 494 311,84	4 494 311,84	56,09	100,00
b) świadczenia na rzecz pracowników	937 077,75	937 077,75	11,70	100,00
c) zużycie materiałów i energii	1 105 392,65	1 105 392,65	13,80	100,00
w tym: zużycie energii	58 351,87	58 351,87	0,73	100,00
zużycie wody	25 185,24	25 185,24	0,31	100,00
zużycie leków	205 442,69	205 442,69	2,56	100,00
zużycie materiałów jednorazowego użytku	138 905,97	138 905,97	1,73	100,00
zużycie materiałów pielęgnacyjnych	53 394,86	53 394,86	0,67	100,00
zużycie drobnych narzędzi i materiałów	5 001,57	5 001,57	0,06	100,00
wydatki na środki czystości	51 277,95	51 277,95	0,64	100,00
zużycie artykułów spożywczych(kuchnia)	275 714,60	275 714,60	3,44	100,00
zużycie materiałów biurowych	32 655,72	32 655,72	0,41	100,00
wydatki na wyposażenie	0,00	0,00	0,00	0,00
zużycie pozostałych materiałów	28 897,19	28 897,19	0,36	100,00
zużycie opału	127 887,80	127 887,80	1,60	100,00
odzież ochronna i robocza	59 620,22	59 620,22	0,74	100,00
środki ochrony osobistej i środki dezynfekcji - GRANT	0,00	0,00	0,00	0,00
zużycie materiałów - NUTRISON	43 056,97	43 056,97	0,54	100,00



1	2	3	4	5
d) usługi obce	921 874,93	921 874,93	11,51	100,00
w tym:				
usługi telekomunikacyjne i pocztowe	18 286,37	18 286,37	0,23	100,00
usługi bankowe	10 130,30	10 130,30	0,13	100,00
usługi remontowe	0,00	0,00	0,00	0,00
usługi sprzętowe i transportowe	4 912,50	4 912,50	0,06	100,00
sprzątanie i oczyszczanie	46 327,79	46 327,79	0,58	100,00
usługi cateringowe	0,00	0,00	0,00	0,00
usługi napraw sprzętu	6 204,16	6 204,16	0,08	100,00
usługi pralnicze	85 354,20	85 354,20	1,07	100,00
pozostałe usługi (prawnik, informatyk, poligrafia i inne)	75 621,73	75 621,73	0,94	100,00
usługi lekarskie	570 902,00	570 902,00	7,13	100,00
usługi laboratoryjne i diagnostyczne	20 573,88	20 573,88	0,26	100,00
usługi najmu, dzierżawy	45 720,00	45 720,00	0,57	100,00
usługi pielęgn. świadc. medyczne	37 842,00	37 842,00	0,47	100,00
e) opłaty za dozór techniczny	0,00	0,00	0,00	0,00
f) wpłaty na PFRON	0,00	0,00	0,00	0,00
g) opłaty skarbowe, sądowe i inne	780,00	780,00	0,01	100,00
h) podatek od nieruchomości	15 124,00	15 124,00	0,19	100,00
i) amortyzacja	514 773,36	514 773,36	6,42	100,00
j) ubezpieczenia OC i inne	11 681,00	11 681,00	0,15	100,00
k) pozostałe koszty	6 615,00	6 614,94	0,08	100,00
<b>2.2 Pozostałe koszty finansowe i operacyjne</b>	<b>4 990,00</b>	<b>4 983,71</b>	<b>0,06</b>	<b>99,87</b>
<b>3. Wynik finansowy brutto</b> (zysk bez uwzgl. pod.)	<b>14 869,91</b>	<b>14 707,73</b>		<b>98,91</b>

Przychody i koszty wykonano w 100,00%. w stosunku do planowanych.

**Proponuje się zysk netto za 2021 rok w kwocie 14 707,73 zł przeznaczyć na zwiększenie funduszu zakładu.**

## 6. Należności i zobowiązania Zakładu w 2021 roku

Na koniec grudnia 2021 roku w strukturze zobowiązań Zakładu najwyższą pozycję stanowi kredyt obrotowy krótkoterminowy – 60,13%. Zobowiązania występują głównie z powodu płatności Narodowego Funduszu Zdrowia za usługi medyczne z miesięcznym opóźnieniem w stosunku do ponoszonych kosztów oraz koniecznością utrzymywania zapasu magazynowego na ogólną wartość ok. 20 tys.zł.

Szczegółowa analiza stanu zobowiązań, należności i środków pieniężnych przedstawiona jest w poniższej tabeli.

Lp.	Wyszczególnienie	2020 rok		2021 rok		
		Wykonanie 31.12.2020	Struktura %	Wykonanie 31.12.2021	Struktura %	% 2021/2020 (kol.5/kol.3)
1	2	3	4	5	6	7
<b>I.</b>	<b>Zobowiązania razem, w tym:</b>	<b>360 187,83</b>	<b>100,00</b>	<b>410 133,2<sub>1</sub></b>	<b>100,00</b>	<b>113,87</b>
<b>A</b>	<b>Kredyty</b>	<b>90 639,19</b>	<b>25,16</b>	<b>216 597,3<sub>7</sub></b>	<b>60,13</b>	<b>238,97</b>
1.	Kredyt inwestycyjny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyt obrotowy krótkoterminowy	90 639,19	25,16	216 597,37	60,13	238,97
3.	Kredyt konsolidacyjny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B</b>	<b>Zobowiązania zespołu "2", z</b>	<b>269 548,64</b>	<b>74,84</b>	<b>193 535,8<sub>4</sub></b>	<b>47,19</b>	<b>71,80</b>
1.	Zobowiązania wobec dostawców: w tym:	<b>101 422,52</b>	<b>28,16</b>	<b>157 360,17</b>	<b>38,37</b>	<b>155,15</b>
	- operacyjne	101 422,52	28,16	157 360,17	38,37	155,15
	- inwestycyjne		0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zobowiązania publiczno-prawne	139 715,05	38,79	29 122,00	7,10	20,84
3.	Zobowiązania wobec pracowników	20 321,09	5,64	0,00	0,00	0,00
4.	Pozostałe zobowiązania	8 089,98	2,25	7 053,67	1,72	87,19
5.	Pożyczka z WFOŚiGW Olsztyn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II</b>	<b>Należności razem</b>	<b>560 551,06</b>	<b>100,00</b>	<b>597 903,3<sub>8</sub></b>	<b>100,00</b>	<b>106,66</b>
	w tym: aktualizacja należności	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Należności od odbiorców	560 551,06	100,00	597 903,38	100,00	106,66
2.	Należności publiczno-prawne		0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Należności pozostałe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III</b>	<b>Środki pieniężne razem, z tego:</b>	<b>64 482,35</b>	<b>100,00</b>	<b>43 434,21</b>	<b>100,00</b>	<b>67,36</b>
1.	Środki pieniężne w kasie	5 651,62	8,76	24 415,00	56,21	432,00
2.	Środki pieniężne na rachunkach bankowych	58 830,73	91,24	19 019,21	43,79	32,33

W kwocie należności ogółem wynoszącej wg. stanu na dzień 31.12.2021 r. 597 903,38 zł najwyższą pozycję stanowią należności od:

NFZ (Narodowy Fundusz Zdrowia) 531 647,29 zł (realizacja finansowa ok. 25 następnego miesiąca)

Pacjenci i pozostałe należności 28 903,77 zł.

Na dzień 31.12.2021 Zakład posiadał również środki pieniężne w kasie i na rachunku bankowym w kwocie 43 434,21 zł.

Zobowiązania ogółem na dzień 31.12.2021 roku wynoszą 410 133,21 zł., z tego:

1. Kredyty krótkoterminowe stanowią kwotę 216 597,37 zł

z tego:

a) krótkoterminowy wynoszący 216 597,37 zł. dotyczy kredytu w rachunku bieżącym. Kredyt udzielony jest przez Bank Spółdzielczy w Olecku.

2. Zobowiązania wobec dostawców stanowią kwotę 157 360,17 zł,

z tego:

a) zobowiązania wymagalne wobec dostawców na dzień 31.12.2021 r. nie występują,

b) zobowiązania niewymagalne wobec dostawców na dzień 31.12.2021 wynoszą 157 360,17 zł (są to zobowiązania z terminem płatności styczeń 2022 roku).

3. Zobowiązania publiczno-prawne na dzień 31.12.2021 roku wynoszą 29 122,00 zł i są zobowiązaniami niewymagalnymi (termin płatności styczeń 2022 r.), w tym:

a) zobowiązania wobec Urzędu Skarbowego PIT-4 kwota 29 122,00 zł,

4. Zobowiązania pozostałe na dzień 31.12.2021 roku wynoszą 7 053,67 zł, są to zobowiązania niewymagalne i dotyczą: rozrachunków z T\_MOBILE Polska z tyt. zakupu telefonów komórkowych (raty do 2022 roku) kwota 1 179,17 zł., dwóch rat polis ubezpieczeniowych Zakładu w kwocie 5 840,50 zł zawartych z T.U INTER POLSKA S.A O/Warszawa płatnych w miesiącu lutym 2022 r., rozrachunków z PZU kwota 34,00 zł. do rozliczenia w m-cu styczniu 2022 r.

## **7. Działania wykonane w 2021 roku wynikające z dokumentów strategicznych.**

Zrealizowano następujące działania:

I. Poprawa infrastruktury technicznej, dostosowanie do potrzeb Zakładu oraz obowiązujących przepisów i wymagań.

1. Systematyczne doposażanie placówki w niezbędny sprzęt i meble. Zakupiono m.in. 2 koncentratory tlenu, obieraczkę do ziemniaków i warzyw.

2. Prowadzono systematyczną ocenę stanu technicznego budynku i wyposażenia trwałego, kosztów eksploatacji.

II. Poprawa dostępności do świadczeń z zakresu opieki długoterminowej.

1. Prowadzenie działań informacyjnych dotyczących sposobu i trybu kierowania do Zakładu, wsparcie rodziny czy opiekunów przy realizacji procedury złożenia dokumentów o przyjęcie do Zakładu.
2. Współpraca z innymi podmiotami leczniczymi i sektorem pomocy społecznej. Zakład ma podpisaną umowę współpracy z Olmedica Sp. z o.o. Systematycznie współpracuje ze szpitalami w sąsiednich miastach w zakresie kierowania pacjentów w sytuacji niewykorzystywanych łóżek.
3. Kontynuowano realizację zadania „Wdrożenie e-usług w Samodzielnym Publicznym Zespole Zakładów Opieki Długoterminowej w Olecku Kolonia” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, Osi priorytetowej 3 Cyfrowy Region, Działanie 3.2 E-zdrowie. Zadanie jest na etapie rozliczenia z Urzędem Marszałkowskim.

#### **8. Działania planowane do wykonania w 2022 roku ujęte w Strategii Rozwoju Powiatu Oleckiego na lata 2017-2025**

SPZZOD planuje w 2022 roku realizację następujących zadań ujętych w w/w dokumentach:

1. Doposażenie podmiotu w sprzęt medyczny i pomocniczy, wymiana sprzętu zużytego, bieżące ustalanie priorytetów w dokonywaniu zakupów.
2. Wdrożenie w dalszym ciągu systemu elektronicznej dokumentacji medycznej.
3. Prowadzenie działań informacyjnych dotyczących sposobu i trybu kierowania do Zakładu, wsparcie rodziny czy opiekunów przy realizacji procedury złożenia dokumentów o przyjęcie do Zakładu.
4. Współpraca z innymi podmiotami leczniczymi i sektorem pomocy społecznej.
5. Doskonalenie jakości świadczonych usług poprzez doszkąłcanie i podnoszenie kompetencji pracowników.
6. Podejmowanie działań zmierzających do eliminowania zdrowotnych czynników ryzyka w miejscu pracy, w tym działania szkoleniowe..
7. Rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi na rzecz rozwiązywania problemów społecznych oraz integracja partnerów społecznych poprzez

aktywną współpracę ze Stowarzyszeniem Pomocy Społecznej i Ochrony Zdrowia im. Św. Łukasza.

Olecko Kolonia, 15.02.2022 r.

Sprawozdanie sporządziła:

Emilia Urbanowicz – Dyrektor SPZZOD